



**AVALIAÇÃO DO PAYBACK E GERENCIAMENTO FINANCEIRO NA
NANART'S ESMALTERIA**

**BRASÍLIA
2024**

Atividade de Extensão: Prática Contábil Financeira II
Professor: Victor Rabelo
Disciplinas: Ciências Contábeis/Gestão Financeira
Período: 2º Semestre 2024 - Noturno

Alunos:

Anny Beatriz Ribeiro
Fernanda Nunes
Lucas Vechi
Luiz Fernando Sousa
Melissa Lima
Thaís Nunes

Matrícula: 2310940000008
Matrícula: 2312500000029
Matrícula: 2312500000009
Matrícula: 2322500000006
Matrícula: 2312500000008
Matrícula: 2412500000019

SUMÁRIO

1. INTRODUÇÃO	4
2. OBJETIVO GERAL	5
3. OBJETIVOS ESPECÍFICOS	6
4. JUSTIFICATIVA	7
5. METODOLOGIA	8
6. CONSIDERAÇÕES FINAIS	9
7. ANEXOS	10

1. INTRODUÇÃO

Um dos pilares fundamentais para o sucesso de qualquer negócio é a gestão financeira. Com a crescente competitividade e mudanças no comportamento do consumidor, os gestores precisam de ferramentas que lhes permitam otimizar recursos e potencializar a rentabilidade. O gerenciamento financeiro implica no controle disciplinado de receitas, despesas, investimentos e a análise da rentabilidade de cada tomada de decisão, o que permite uma visão clara da saúde financeira da empresa. Nesse contexto, a implementação de técnicas financeiras como o *payback* torna-se essencial para garantir a viabilidade de novos projetos e expansões dentro da empresa.

O *payback* é um indicador bastante utilizado para calcular o tempo necessário para que um investimento inicial seja recuperado. Conforme diz Marion, em *Contabilidade Empresarial: Princípios e Aplicações*, "o cálculo do *payback* é uma ferramenta simples, mas eficaz, especialmente em pequenas empresas, para mensurar a liquidez e a recuperação do capital empregado" (Marion, 2016). A utilização do *payback* permite que o gestor tenha maior clareza sobre a viabilidade financeira da empresa, possibilitando decisões estratégicas mais precisas e seguras.

Além disso, o controle financeiro eficiente possibilita que o empresário mantenha um fluxo de caixa equilibrado e saudável, essencial para enfrentar os desafios diários do negócio. De acordo com Atrill e McLaney em *Gestão Financeira para Pequenas e Médias Empresas*, "a capacidade de controlar as finanças e projetar o retorno dos investimentos com precisão é crucial para garantir a sustentabilidade de qualquer empreendimento" (Atrill & McLaney, 2018). Para uma empresa de pequeno e médio porte, onde a margem de lucro depende da eficiência operacional e do controle de custos, uma gestão financeira estratégica combinada com a análise de *payback* permite um planejamento mais sólido, assegurando não apenas a recuperação do capital, mas também o crescimento contínuo.

2. OBJETIVO GERAL

Este trabalho tem como objetivo avaliar e analisar o desempenho financeiro da empresa Nanart's Esmalteria, utilizando conhecimentos adquiridos no curso de Ciências Contábeis e ferramentas como planilhas de demonstrações financeiras, cálculo de *payback* e instruções financeiras.

3. OBJETIVOS ESPECÍFICOS

- Analisar e orientar a empresa sobre gestão financeira, precificação de serviços, fluxo de caixa.
- Implementar melhorias através de ferramentas como planilhas para facilitar o controle financeiro e elaboração da Demonstração do Resultado do Exercício (DRE).
- Utilizar o método de *payback* para estimar o período necessário para que o investimento gere retorno financeiro.
- Verificar os recebimentos e pagamentos para aprimorar a gestão financeira

4. JUSTIFICATIVA

O Microempreendedor Individual (MEI) representa uma categoria com crescimento contante no país – cerca de 15 milhões em 2023 (Portal do Sebrae). O segmento de estética e beleza, no qual as esmalterias estão inseridas, é um dos mercados que mais crescem no Brasil, especialmente entre os microempreendedores. No entanto, uma boa parcela desses negócios enfrenta desafios em relação à gestão financeira, especialmente na identificação de estratégias que assegurem a lucratividade e a sustentabilidade a longo prazo. A necessidade de se realizar uma análise financeira criteriosa, aliada ao cálculo de indicadores como o *payback* – tempo de retorno sobre o investimento inicial –, é crucial para o planejamento e a tomada de decisões assertivas para o crescimento da empresa.

O nosso grupo escolheu trabalhar com a empresa Nanart's Esmalteria, pois vimos potenciais melhorias que ajudariam a empreendedora Naiara Maria da Silva a ter um real controle das finanças do seu empreendimento. Para uma esmalteria MEI, que geralmente possui recursos financeiros limitados e margens operacionais ajustadas, a compreensão sobre o fluxo de caixa e a rentabilidade dos investimentos iniciais e contínuos (como em materiais, equipamentos e capacitação) torna-se vital. O cálculo do *payback* permite que o empreendedor tenha uma visão clara de quando o capital investido será recuperado, dando suporte para decisões estratégicas e para o planejamento de expansões, caso a operação seja bem-sucedida.

Nesse contexto, o presente trabalho acadêmico visa explorar a importância da gestão do fluxo de caixa para a empresa Nanarts Esmalteria. A elaboração desse trabalho se justifica ainda pela possibilidade de orientar a empreendedora sobre práticas financeiras que, embora básicas, podem fazer uma diferença significativa no sucesso do empreendimento. Além disso, utilizaremos uma planilha automatizada em que a empresária terá o controle das receitas e despesas, o que resultará em um Demonstrativo do Resultado do Exercício – DRE mensal e por fim o anual.

5. METODOLOGIA

Em sala de aula, juntamente com reuniões online e por meio do WhatsApp, foram realizadas coletas de dados, a comunicação entre os membros do grupo, bem como a divisão de tarefas e o planejamento do trabalho.

Em tratativa com os proprietários da esmalteria, foram constatadas algumas necessidades para uma gestão financeira mais estruturada do estabelecimento. Entre elas estão a implementação de relatórios contábeis como a DRE (Demonstração do Resultado do Exercício), além de *payback* e uma precificação dos produtos mais elaborada.

Para o levantamento de preços, que tem como objetivo identificar e comparar os custos da empresa, foram realizadas pesquisas em esmalterias localizadas nas regiões do Riacho Fundo, Vicente Pires e Recanto das Emas. Usando este levantamento, em conjunto com conhecimentos adquiridos na disciplina de custos, auxiliamos da melhor maneira a precificação dos serviços e produtos da esmalteria.

Foram realizadas duas reuniões online via Teams com o proprietário da esmalteria. A primeira teve como objetivo a entrega das planilhas prontas e as instruções de uso, com um período de teste de uma semana para verificar seu funcionamento. A segunda reunião foi destinada para serem tratados erros e dificuldades encontradas pelo proprietário, para que fossem realizados os ajustes a fim de garantir um resultado satisfatório que atendesse as necessidades da empresa.

6. CONSIDERAÇÕES FINAIS

Após o desenvolvimento deste trabalho, podemos concluir que conseguimos cumprir com os objetivos propostos de maneira eficaz, pois foi possível reforçar a importância de práticas financeiras sólidas para a sobrevivência e crescimento sustentável da empresa Nanart's Esmalteria.

A planilha em Excel disponibilizada, que permite a criação automática de uma Demonstração do Resultado do Exercício (DRE) mensal e anual, oferece uma ferramenta prática e acessível para a microempresária acompanhar a saúde financeira do seu negócio. Com a DRE, a empresária conseguiu diferenciar onde estão os seus maiores gastos.

Além disso, a inclusão do cálculo de *payback* facilita a análise do retorno sobre investimentos, ajudando a empresária a avaliar se e quando os investimentos realizados trarão resultados financeiros. Nesse caso, após os cálculos necessários, ficou explícito que o retorno do investimento seria de 01 ano, 09 meses e 21 dias. O cálculo de *payback*, aliado à DRE, constitui uma base essencial para a tomada de decisões mais conscientes e informadas.

Concluimos, portanto, que a adoção de práticas de gestão financeira, apoiada por ferramentas acessíveis como essa planilha, pode transformar a realidade das empresas MEI, promovendo uma gestão mais segura, organizada e orientada ao crescimento. Ao final, sugerimos que o empresário buscasse o apoio de uma contabilidade profissional para garantir um controle financeiro ainda mais robusto e adequado às suas necessidades.

7. ANEXOS

ANEXO A - CNPJ DA EMPRESA

02/09/2024, 20:19

about:blank

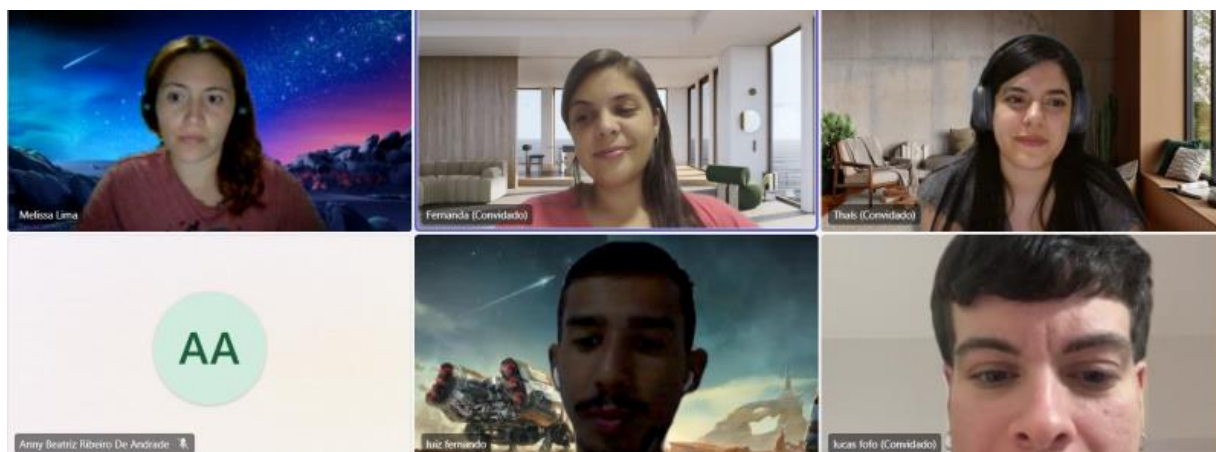
REPÚBLICA FEDERATIVA DO BRASIL			
CADASTRO NACIONAL DA PESSOA JURÍDICA			
NÚMERO DE INSCRIÇÃO 33.800.235/0001-17 MATRIZ	COMPROVANTE DE INSCRIÇÃO E DE SITUAÇÃO CADASTRAL		DATA DE ABERTURA 01/06/2019
NOME EMPRESARIAL NAIANA MARIA DA SILVA 03733957105			
TÍTULO DO ESTABELECIMENTO (NOME DE FANTASIA) *****			PORTE ME
CÓDIGO E DESCRIÇÃO DA ATIVIDADE ECONÔMICA PRINCIPAL 96.02-5-01 - Cabeleireiros, manicure e pedicure			
CÓDIGO E DESCRIÇÃO DAS ATIVIDADES ECONÔMICAS SECUNDÁRIAS Não informada			
CÓDIGO E DESCRIÇÃO DA NATUREZA JURÍDICA 213-5 - Empresário (Individual)			
LOGRADOURO R QN 19 CONJUNTO 2	NÚMERO 6	COMPLEMENTO *****	
CEP 71.881-722	BAIRRO/DISTRITO RIACHO FUNDO II	MUNICÍPIO BRASILIA	UF DF
ENDEREÇO ELETRÔNICO Naiana.silva28@gmail.com		TELEFONE (61) 9936-7407	
ENTE FEDERATIVO RESPONSÁVEL (EFR) *****			
SITUAÇÃO CADASTRAL ATIVA		DATA DA SITUAÇÃO CADASTRAL 01/06/2019	
MOTIVO DE SITUAÇÃO CADASTRAL			
SITUAÇÃO ESPECIAL *****		DATA DA SITUAÇÃO ESPECIAL *****	

Aprovado pela Instrução Normativa RFB nº 2.119, de 06 de dezembro de 2022.

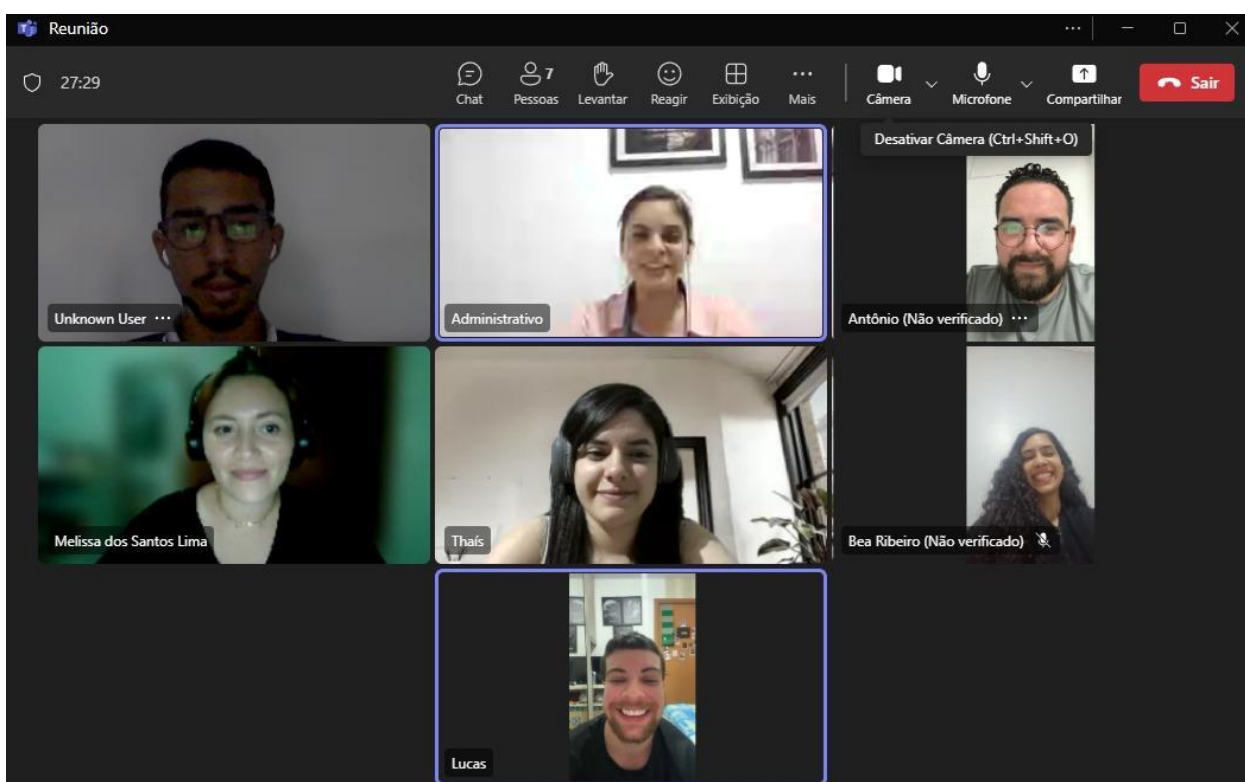
Emitido no dia **02/09/2024** às **20:18:50** (data e hora de Brasília).

Página: 1/1

ANEXO B - REUNIÃO DO GRUPO



ANEXO C - REUNIÃO PARA ENTREGA DAS PLANILHAS



ANEXO D – REUNIÃO COM O EMPRESÁRIO – FEEDBACK DAS PLANILHAS

