INSTITUTO UNIPROCESSUS

ANA CLARA DA SILVA - 2222500000004

BRUNO MENELEU GRACINDO OLIVEIRA - 2312500000019

GABRIEL VITAL SOUZA REIS - 2312500000020

MARCELLA HOSANA DE OLIVEIRA GUIMARÃES - 2310940000005

TUFIC MARIATH KASSABIAN - 2312500000017

CONSULTORIA FINANCEIRA E GERENCIAL DA EMPRESA “ART ARMARINHO E ARTESANATO”

BRASÍLIA  
2024

SUMÁRIO

INTRODUÇÃO 02

OBJETIVO GERAL 03

OBJETIVO ESPECÍFICO 03

JUSTIFICATIVA 03

METODOLOGIA 03

EXECUÇÃO 04

CONSIDERAÇÕES FINAIS 05

BIBLIOGRAFIA 06

INTRODUÇÃO

A gestão eficiente de pequenas empresas é essencial para garantir sua sustentabilidade e crescimento em um mercado cada vez mais competitivo. No caso da ART Armarinho e Artesanatos, identificou-se a necessidade de implementar boas práticas contábeis e de gestão, visto que a falta de controle sobre custos operacionais e o estoque comprometia tanto a rentabilidade quanto a organização do negócio. Este trabalho busca abordar esses desafios por meio de ações práticas que proporcionem à empresária ferramentas para uma gestão mais eficiente. Além disso, objetiva-se criar condições para que ela possa manter essas práticas de forma autônoma, garantindo o progresso contínuo da empresa.

Durante o desenvolvimento deste projeto, aplicamos uma abordagem metodológica que incluiu a coleta de dados financeiros, o levantamento de estoque, e a implementação de soluções tecnológicas e contábeis acessíveis. Este relatório detalha as etapas executadas, os desafios enfrentados e os resultados alcançados, além de propor soluções para que a empresária mantenha e amplie os benefícios do trabalho realizado. Por fim, reflete-se sobre o impacto dessas iniciativas na rotina da proprietária e nos aprendizados adquiridos por nossa equipe ao longo do processo.

Objetivo Geral

Analisar e implementar práticas contábeis e estratégias de gestão na ART Armarinho e Artesanatos, visando a melhoria do controle de custos, otimização do estoque.

Objetivos Específicos

Controlar custos operacionais da empresa para aumentar a eficiência e a lucratividade.

Selecionar um sistema de controle de estoque que permita um melhor acompanhamento da entrada e saída de mercadorias.

Fornecer treinamento à empresária sobre as práticas contábeis e financeiras implementadas, garantindo a continuidade das ações.

Justificativa

A prática contábil é essencial para a sustentabilidade e o crescimento de pequenas empresas. No caso da ART Armarinho e Artesanatos, a falta de controle sobre os custos e o estoque pode comprometer sua competitividade e rentabilidade. A realização deste trabalho permitirá não apenas identificar as falhas atuais, mas também fornece ferramentas práticas para que a empresária possa gerenciar sua empresa de forma mais eficiente.

METODOLOGIA

Pesquisa Documental: Coleta de informações sobre a situação financeira atual da empresa, incluindo dados de vendas, custos e estoque.

Entrevistas: Conversas com a empresária para entender suas percepções sobre a gestão atual e seus objetivos.

Análise de Custos: Implementação de um sistema de controle de custos que envolva a categorização e monitoramento de despesas fixas e variáveis.

Levantamento de Estoque: Desenvolvimento de um inventário detalhado e a implementação de um sistema de controle de entrada e saída de mercadorias.

Capacitação: Treinamento prático sobre as ferramentas e sistemas implementados, assegurando que a empresária se sinta confortável em gerenciá-los.

EXECUÇÃO

Durante nossa primeira visita, conversamos com a proprietária para obter o máximo de informações que ela pudesse nos fornecer. Ela contou que a empresa não tem um controle do que é comprado e do que sai, fazendo as vendas sem uma noção real do lucro. Também mencionou que a empresa tem um CNPJ no nome da filha e que recentemente comprou um freezer para a venda de dindim. A conversa evidenciou que ela tem necessidade de ajuda e está receptiva a isso.

Ao tentarmos ter acesso aos documentos, a proprietária nos informou que não possui nenhum da empresa ou das mercadorias. Por conta disso, tivemos que recorrer à internet para obter informações sobre a empresa. Catalogamos os produtos e os bens imobilizados, e consultamos em sites de compra uma estimativa dos preços.

Para o levantamento do inventário, fizemos um controle de quantas mercadorias haviam na loja e identificamos os equipamentos necessários para a atividade. Também realizamos o levantamento dos preços por aproximação, por meio de pesquisas de valores.

Com a dificuldade da dona Zilma em utilizar computador ou similares, e sem verba disponível, criamos uma planilha de controle de custos e despesas fixas, que será atualizada pela filha. Para auxiliar no controle da loja em relação às vendas diárias, encontramos um aplicativo de celular chamado “Venda Fácil”. Esse aplicativo tem o objetivo de facilitar as vendas, compras, controle de estoque, relatórios diários de vendas, fluxo de entrada de recursos e o histórico dos pedidos. Cadastramos os produtos no aplicativo para ajudar a comerciante em seu uso.

Em visita, ensinamos dona Zilma a usar o aplicativo de forma fácil e intuitiva. Também explicamos a importância de não descartar as notas fiscais das compras de mercadorias. Mostramos como realizar os lançamentos dos novos produtos usando as notas e destacamos a diferença que isso pode fazer no controle do lucro.

Para o controle com as planilhas, demonstramos à filha como funciona cada parte da ferramenta e como realizar os lançamentos de forma correta, separando as despesas fixas e variáveis da loja.

Em visitas posteriores a execução do trabalho constatamos que a proprietária estava tentando executar os ensinamentos, mas que em partes falhava, reforçamos as práticas são importantes, que com o tempo iam virar algo rotineiro e ela faria sem nem perceber.

Considerações Finais

A implementação de práticas contábeis eficazes na ART Armarinho e Artesanatos poderá não apenas melhorar a transparência financeira, mas também fortalecer a capacidade de gestão da empresária. O controle rigoroso de custos e estoques, pode posicionar a empresa de forma competitiva no mercado. Este trabalho servirá como um guia prático, promovendo a sustentabilidade e o crescimento da empresa a longo prazo. A continuidade da formação e adaptação às necessidades do mercado será fundamental para o sucesso futuro da ART Armarinho e Artesanatos.

O trabalho nos trouxe uma visão real das dificuldades que um comerciante iniciante pode encontrar em seu caminho e algumas das quais um contador tem com seus clientes. A dona Zilma mesmo mostrando interesse no projeto, demonstrou que mudanças de hábitos podem ser bem complicadas de se alterar, como a prática de pedir nota fiscal nas compras e anotar (lançar no aplicativo) as vendas no momento que são executadas. Porém no todo acreditamos que os ensinamentos e o aplicativo vão ser recursos que ela vai usar, apenas levando um tempo maior para criar a rotina.

REFERÊNCIAS

Preços, Amazon, 2024. Acessado em 15 de Outubro. https://www.amazon.com/

Preços, Shoope, 2024. Acessado em 15 de Outubro. https://shopee.com.br/

Preços, Mercado Livre, 2024. Acessado em 17 de Outubro. https://www.mercadolivre.com.br/ofertas

Preços, Magazine Luiza, 2024. Acessado em 17 de Outubro. https://m.magazineluiza.com.br/

Preços, OLX, 2024. Acessado em 03 de Novembro. https://www.olx.com.br/